



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome / Cognome **Luca Marchesi**  
Indirizzo Viale Tibaldi, 66 – 20136 Milano – Italy  
Via dei Carrara, 69 – 35016 Piazzola sul Brenta (PD) – Italy  
Telefono +39 338 18 61 443  
E-mail [lucamarchesi9@gmail.com](mailto:lucamarchesi9@gmail.com) - [luca\\_marchesi@libero.it](mailto:luca_marchesi@libero.it)  
Cittadinanza Italiana  
Stato civile Coniugato, due figli  
Data di nascita 03/11/1965  
Sesso M

### Esperienza professionale

Date **dal 01/07/2012 ad oggi**  
Lavoro o posizione ricoperti **Vice Direttore Generale e Direttore Operazioni (Chief Operations Officer)**  
Nome e indirizzo del datore di lavoro **ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia**  
Tipo di attività o settore **Agenzia pubblica indipendente**, prevista da una legge nazionale e istituita con legge regionale, per tutelare l'ambiente e promuovere lo sviluppo sostenibile in Lombardia.  
ARPA dispone di **1200 dipendenti a prevalente profilo tecnico-scientifico**, di cui 100 dirigenti, operanti in **20 sedi operative** dislocate su tutto il territorio regionale della Lombardia, con un **budget annuo di ca. 100M€**.  
**È parte di in un network di 21 Agenzie regionali presenti su tutto il territorio nazionale.**  
ARPA svolge, in particolare, le seguenti attività:

- **supporto alle decisioni di policy** ambientale e **consulenza tecnico-scientifica** alla Regione, al Governo e agli Enti locali
- **controllo ambientale delle attività produttive**, anche a verifica di violazioni amministrative e penali
- **monitoraggio e valutazione dello stato dell'ambiente**
- **diffusione dell'informazione ambientale**
- **gestione delle emergenze ambientali**, di carattere naturale e antropico, anche a supporto della Protezione Civile
- promozione della ricerca applicata e **diffusione dell'innovazione** tecnologica e di processo
- **educazione e formazione** ambientale

  
Principali attività e responsabilità Come COO, riporto diretto al Direttore Generale, anche in interazione con il Consiglio di Amministrazione.  
Funzioni vicarie del Direttore Generale in caso di assenza e impedimento.  
**Responsabile dei risultati operativi complessivi dell'intera Agenzia**, tramite attività di **indirizzo, coordinamento e controllo nei confronti di tutte le articolazioni aziendali**:

- a) **coordinamento dei sedici dirigenti apicali** (i quattro Settori, strutture tematiche centrali, e i dodici Dipartimenti, strutture operative provinciali), in tutti gli ambiti di lavoro dell'Agenzia: **controllo attività produttive, emissioni in atmosfera, scarichi idrici e impianti di depurazione; monitoraggio delle acque superficiali e sotterranee; bonifiche dei siti contaminati; gestione dei rifiuti; gestione delle aziende a rischio di incidente rilevante; monitoraggio e prevenzione del rischio geologico, idrogeologico e sismico; campi elettromagnetici; inquinamento acustico.**
- b) **presidio diretto di attività e funzioni a contenuto tecnico-scientifico**:
  - gestione delle **emergenze ambientali** di carattere naturale o antropico

- Valutazione di Impatto Ambientale (**VIA**)
- Valutazione Ambientale Strategica (**VAS**)
- Sviluppo e coordinamento dei **servizi operativi sovra provinciali** (monitoraggio **qualità dell'aria**, attività di **radioprotezione**)
- **Direzione Tecnica del Laboratorio** Multisito dell'Agenzia (chimico e biologico)

- c) presidio diretto di **funzioni organizzativo/gestionali**:
- responsabilità delle funzioni di **pianificazione e controllo**, strategico e gestionale
  - gestione del **ciclo della performance** organizzativa/individuale e **valutazione dei dirigenti**
  - governo del **sistema informativo** aziendale (amministrativo, gestionale, ambientale)
  - **sviluppo organizzativo**
  - **governo del Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001 e accreditamenti ISO 17025**
  - **relazioni esterne** (Regione e Enti regionali, MATTM, ISPRA, altre ARPA, ASL, Enti Locali)

Principali attività in corso: **razionalizzazione ed efficientamento del modello organizzativo** e del **miglioramento delle performance** aziendali, attraverso:

- la definizione del **Piano strategico** di sviluppo, il coordinamento della sua **attuazione** attraverso i **programmi di lavoro annuali**, il **monitoraggio delle attività**
- la **semplificazione del modello macro organizzativo**, con la **concentrazione di attività** e servizi a scala sovra provinciale e con l'avvio di un progetto di **razionalizzazione dei laboratori (da dodici a due)**
- lo **sviluppo del sistema informativo gestionale**, con introduzione di un **datawarehouse**, di un sistema **ERP**, della **gestione documentale** in ottica di semplificazione e **digitalizzazione**

Date **01/01/2009 – 30/06/2012**

Lavoro o posizione ricoperti

**Coordinatore dei Settori Tecnico Scientifici**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia**

Principali attività e responsabilità

Riporto diretto al Direttore Generale

Coordinamento gerarchico e/o funzionale diretto di trenta dirigenti e trecentocinquanta collaboratori.

- a) **coordinamento** funzionale dei **quattro Settori** Tecnico Scientifici centrali, con compiti di **programmazione, indirizzo, supporto e controllo** strategico e gestionale strutture operative;
- b) **presidio diretto** di **attività e funzioni** di integrazione **a contenuto tecnico-scientifico**:
- Valutazione di Impatto Ambientale (**VIA**)
  - Valutazione Ambientale Strategica (**VAS**)
  - Economia ambientale
- c) presidio di **funzioni organizzativo/gestionali**:
- gestione del **ciclo della performance** organizzativa e individuale
  - **sviluppo organizzativo e ICT**
  - **formazione e aggiornamento** del personale
  - **diritto ambientale** (informazione legislativa, pareri giuridici, interpellanze e interrogazioni)
  - **Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001 e accreditamenti ISO 17025**
  - **Sicurezza sul lavoro** (d.lgs. 81)

Date **2000 - 2009**

Lavoro o posizione ricoperti

**Direttore Programmazione integrata, controllo e sviluppo organizzativo**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia**

Principali attività e responsabilità

In questa posizione – dal 2000 come quadro, dal 2001 come dirigente, dal 2004 come Direttore – ho contribuito all'impianto e alla crescita della nuova Agenzia regionale, istituita nel 2000, lavorando in particolare su:

- la **costituzione operativa dell'Ente**, il suo **start-up**, attraverso il **merge organizzativo** di strutture, attività, personale e risorse provenienti da oltre 50 organizzazioni diverse (Giunta regionale, Province, PMIP, ASL, Enti regionali...)
- la definizione e l'impianto del primo **modello organizzativo** dell'Agenzia e delle conseguenti integrazioni, incluse la definizione della **dotazione organica** e la **graduazione delle posizioni** dirigenziali e delle posizioni organizzative
- lo **sviluppo organizzativo**, con **acquisizione di nuove funzioni** e le conseguenti **acquisizioni di personale**

- la **definizione delle politiche risorse umane** dell'Ente, attraverso ridefinizione delle dotazioni organiche, analisi dei carichi di lavoro, predisposizione del piano delle assunzioni
- la **definizione dell'architettura dei sistemi di programmazione e controllo**, strategico e gestionale, la loro costruzione ed implementazione, lo **sviluppo di un sistema di gestione per obiettivi e di valutazione dei dirigenti**
- la **definizione dei piani e programmi** di sviluppo dell'Ente; il **coordinamento** della loro attuazione e il **monitoraggio delle attività**

Date **2004 - 2006**

Lavoro o posizione ricoperti

(*ad interim*) **Direttore Vicario del Dipartimento provinciale di Brescia**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**ARPA Lombardia** – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia

Principali attività e responsabilità

- Direzione del Dipartimento, articolato in cinque posizioni dirigenziali con 120 dipendenti su cinque sedi e con un budget annuo di circa 15M€
- Attività di controllo ambientale, monitoraggio ambientale, pareri preliminari ad atti autorizzativi
- Responsabilità della gestione di laboratorio chimico, biologico e radiometrico
- Gestione della bonifica del sito contaminato di interesse nazionale ex Caffaro
- Incremento delle entrate proprie da 700k€ a 1150k€

Date **1995 – 1999**

Lavoro o posizione ricoperti

**Quadro - Direzione Generale Tutela Ambientale / Servizio Rifiuti**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Regione Lombardia**

Principali attività e responsabilità

- Pianificazione e coordinamento attività della Direzione Generale
- Monitoraggio e coordinamento attuazione del PRS (Programma Regionale di Sviluppo)
- Autorizzazioni alla gestione, trattamento e recupero di rifiuti
- Gestione del catasto dei rifiuti speciali e dei rifiuti urbani

Date **1993 - 1994**

Lavoro o posizione ricoperti

**Funzionario** – Settore **Urbanistica e edilizia privata**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Comune di Seregno (MI)**

Principali attività e responsabilità

- Predisposizione di variante generale al PRG
- Rilascio di autorizzazioni e concessioni edilizie, Licenze di Agibilità e Abitabilità
- Repressione dell'abusivismo edilizio
- Condoni edilizio

Date **1991 - 1992**

Lavoro o posizione ricoperti

**Libero professionista**

Principali attività e responsabilità

- Libera professione di Architetto
- Consulente per Pubbliche Amministrazioni
- Attività di docenza nelle Scuole superiori e di ricerca in ambito universitario

## Istruzione e formazione

Date **2009 - 2011**

Titolo della qualifica rilasciata

**Master biennale in Public Management** (EMMAP – Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche)

Nome e tipo d'organizzazione

**SDA Bocconi** – Scuola di Direzione Aziendale – Università Bocconi

Date **1985 – 1991**

Titolo della qualifica rilasciata

**Laurea in Architettura** (vecchio ordinamento)  
Voto 100/100 e media negli esami di profitto di 29/30

Nome e tipo d'organizzazione

Politecnico di Milano

## Lingue straniere

Inglese  
Francese

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Autonomo (B2)	Avanzato (C2)	Avanzato (C1)	Avanzato (C1)	Avanzato (C1)
Autonomo (B2)	Avanzato (C2)	Autonomo (B2)	Autonomo (B2)	Autonomo (B1)

(\*) cfr. Quadro di Riferimento Europeo delle Lingue

## Principali e più recenti corsi di formazione e aggiornamento

### 2011 – 2012

Seminari residenziali e corsi di **Alta Formazione** della rete **LEN – Lombardy Executive Network**

### 2009 – 2010

Percorsi formativi della **Scuola Superiore di Alta Amministrazione di Regione Lombardia**, tra cui:

- **Policy Lab 2010**: laboratori di riflessione e proposta sulle politiche regionali
- “*Federalismo e responsabilità*”, **Executive PA 2009** – Milano, 1-3 ottobre 2009
- “*Riforma e innovazione della PA*”, **Executive PA 2009** – Milano, 25-27 giugno 2009

### 2009

“*Laboratorio per la dirigenza apicale di ARPA Lombardia*”, 5 giornate, Milano

### 2000-2012

Corsi di formazione e di aggiornamento periodici, su temi di management, di organizzazione, di policy ambientale, di diritto ambientale

## Principali altri incarichi ed esperienze professionali

### 2012

(dal 2011) **Presidente** dell'**OIV** – Organismo Indipendente di Valutazione di **ARPA Puglia** – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Puglia

### Componente dell'OIV di ARPA Calabria

(dal 2010) **Coordinatore** del **Gruppo nazionale di benchmarking** sulla ricognizione delle **risorse e l'organizzazione** del Sistema Nazionale di protezione dell'Ambiente ISPRA / ARPA / APPA

(dal 2010) **Coordinatore** del **Gruppo nazionale di benchmarking** per l'attuazione nelle ARPA della Riforma del pubblico impiego e l'introduzione di **systemi di misurazione e valutazione della performance**

(dal 2009) **Componente** del **C.T.P. - Comitato Tecnico Permanente**, composto dai Direttori Tecnici delle Agenzie del **Sistema nazionale per la protezione dell'Ambiente** (ISPRA / ARPA / APPA)

(dal 2009) **Componente** della “**Unità di crisi**” del Sistema Regionale di **Protezione Civile** della **Lombardia**

### 2004-2008

Componente del Comitato di Coordinamento dell'**Osservatorio nazionale sull'organizzazione e la gestione delle ARPA/APPA** (ONOG - APAT)

### 2001 - 2005

**Responsabile** del **progetto nazionale di benchmarking sui Sistemi di Programmazione e controllo** delle ARPA, promosso e finanziato da APAT

### 2002 - 2004

Componente dello **Steering Committee** del Network delle Agenzie Ambientali delle Regioni europee (NEAR – **Network of the European Environmental Agencies of the Regions**)

**Responsabile** del progetto di **ricerca nazionale sui sistemi di finanziamento** e sulla stima del

dimensionamento delle risorse finanziarie **delle ARPA**, promosso e finanziato dall'*Osservatorio sul personale e l'organizzazione delle ARPA/APPA (APAT)*

**1999 - 2003**

Partecipazione al **Consiglio di Amministrazione di FEDARENE** – *Federazione Europea delle Agenzie regionali per l'ambiente e l'energia*

**1998-1999**

Componente del **Consiglio Scientifico del Master** in "Gestione e recupero di risorse ambientali" – Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e del Territorio dell'**Università** degli Studi di Milano **Bicocca**

**1995-1998**

Componente del **gruppo di lavoro interministeriale** per la definizione delle **norme tecniche** relative all'**autosmaltimento** dei rifiuti ex art. 15 DL 8 marzo 1995, n. 66.

Componente del **gruppo di lavoro interministeriale** per l'elaborazione del **Modello Unico di Dichiarazione dei rifiuti** di cui alla legge 70/94.

**Altre attività**

**Attività di docente e formatore** per istituzioni pubbliche e private, tra cui: Università di Milano Bicocca; Università Cattolica di Milano; IREF - Istituto Regionale di Formazione della Lombardia; ARPA Campania, Lazio, Puglia, Umbria; Scuole medie inferiori e superiori, Centri di Formazione Professionale riconosciuti.

**Attività scientifica e di ricerca** in ambito universitario (Politecnico di Milano, Università di Ferrara).

**Interventi in qualità di relatore a seminari e congressi** scientifici.

**Pubblicazioni in materia ambientale e di management** applicato al settore ambientale.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

**Firma**

-----